# Polročná finančná správa 2026

predkladaná podľa § 35 zákona č. 429/2002 Z.z. ku dňu 30. 6. 2026

CS Apparel Group, a.s.
U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6
+421 2 5824 0300
www.across.sk, info@across.sk,
spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri
Okresného súdu vedeného u Městského soudu v Praze
spisová značka: B 24488
IČ: 082 61 512

## Obsah

Základné informácie

Priebežná správa

Priebežná účtovná závierka

Vyhlásenie

Individuálna účtovná závierka

Príloha k individuálnej účtovnej závierke

Konsolidovaná účtovná závierka

Príloha ku konsolidovanej účtovnej závierke

# Základné informácie

**Vznik, vývoj a riziká spoločnosti**
Spoločnosť vznikla založením akciovej spoločnosti a prijatím stanov podľa ustanovení Zákona o obchodných korporáciách dňa 14.6.2019 a do obchodného registra vedeného u Městského soudu v Praze, sp. zn.: B 24488 bola zapísaná dňa 18.6.2019. Spoločnosť bola založená podľa českého práva ako akciová spoločnosť na dobu neurčitú. Spoločnosť je právnickou osobou založenou za účelom podnikania.

**Obchodné meno:**
CS Apparel Group, a.s. (ďalej len „Spoločnosť").

**IČ:**
082 61 512

**Miesto registrácie:**
Okresný súd vedený u Městského soudu v Praze, Spisová značka: B 24488

**Vznik Spoločnosti:**
Dňom zápisu do Obchodného registra vedeného u Městského soudu v Praze dňa 18.6.2019.

**Doba trvania:**
Spoločnosť bola založená na dobu neurčitú.

**Spôsob založenia:**
Notárskym zápisom dňa 14. 6. 2019 číslo NZ 225/2019, N 249/2019 spísaným JUDr. Petrem Hochmanem, notárom so sídlom v Prahe, s notárskou kanceláriou v Prahe 1, Na Příkopě 14.

**Právna forma:**
Akciová spoločnosť.

**Rozhodné právo:**
Spoločnosť vykonáva svoje činnosti v súlade s právnymi predpismi Českej republiky, kde má sídlo a Slovenskej republiky, kde vydal Dlhopisy. Vo vzťahu k emisii Dlhopisov je rozhodné právo Slovenskej republiky.

**Sídlo:**
U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6.

**Telefónne číslo:**
+421 2 5824 0300

**LEI kód Spoločnosti:**
315700NDPAD8K45R1C44

**E-mail:**
info@across.sk

**Kontaktná osoba:**
Miroslav Kolář, člen predstavenstva
Adam Jášek, člen predstavenstva

**Webové sídlo, kde sa nachádzajú regulované informácie:**
www.across.sk

**Základné imanie:**
2 000 000 CZK

**Predmet činnosti:**
Spoločnosť CS Apparel Group, a.s. je holdingovou spoločnosťou, ktorá združuje spoločnosti, ktoré sa venujú maloobchodu, veľkoobchodu a internetovému obchodu v oblasti módy a športu.

**Hlavné právne predpisy, ktorými sa Spoločnosť riadi**
Spoločnosť vykonáva svoje činnosti v súlade s právnymi predpismi Českej republiky, kde má sídlo a Slovenskej republiky, kde vydala Dlhopisy.
Právne predpisy, podľa ktorých Spoločnosť riadi a prevádzkuje svoju činnosť v Českej republike, sú najmä (ale nie výlučne):

- zákon č. 513/1991 Sb. - Obchodní zákonník (ďalej len „Obchodný zákonník“ ),
- zákon č. 89/2012 Sb. - Občanský zákonník (ďalej len „Občiansky zákonník“),
- zákon č. 455/1991 Sb. o živnostenský zákon (ďalej len „Živnostenský zákon“),
- zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) (ďalej len „zákon o obchodných korporáciách“),
- zákon č.586/1992 Sb. - Zákon o daních z příjmů (ďalej len „Zákon o dani z príjmov ČR“),
- zákon 182/2006 Sb. o úpadku a způsobech jeho řešení (Insolvenční zákon) (ďalej len „Insolvenční zákon“).

Právne predpisy, podľa ktorých Spoločnosť vydala Dlhopisy v Slovenskej republike, sú najmä (ale nie výlučne):

- zákon č. 566/2001 Z. z. o cenných papieroch a investičných službách v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o cenných papieroch“),
- zákon č. 530/1990 Zb. o dlhopisoch v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o dlhopisoch“),
- zákon č. 595/2003 Z. z. o dani z príjmov v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o dani z príjmov“).

**Akcionári Spoločnosti v prvom polroku 2026:**

- Across Finance, a.s., IČO: 35 887 753, so sídlom Zochova 3, 811 03 Bratislava, podiel 70 % na základnom imaní a hlasovacích právach,
- MM retail invest s.r.o., IČO: 082 56 446, so sídlom U Hvězdy 1451/4, 162 00 Praha 6, podiel 20 % na základnom imaní a hlasovacích právach,
- Across Apparel Investments, a.s., IČO: 53 147 910, so sídlom Bancíkovej 1/A, 821 03 Bratislava, podiel 10% na základnom imaní a hlasovacích právach.

**Predstavenstvo Spoločnosti:**
Predstavenstvo Spoločnosti v prvom polroku 2026 pracovalo v tomto zložení:

- Miroslav Kolář – člen predstavenstva (od 18.6.2019)
- Martin Štěpán – člen predstavenstva (od 18.6.2019 do 26.01.2026)
- Adam Jášek – člen predstavenstva (od 26.01.2026)

**Dozorná rada Spoločnosti:**
Dozorná rada Spoločnosti v prvom polroku 2026 pracovalo v tomto zložení:

- Július Strapek – člen dozornej rady (od 18.06.2026)
- Adam Jášek – člen predstavenstva (od 22.03.2023 do 26.01.2026)
- Martin Štěpán – člen predstavenstva (od 26.01.2026)

**Počet zamestnancov**

Pracovnoprávne vzťahy sú v skupine riešené v súlade so zákonom č. 262/2006 Zb.
Zákonníka práce vrátane všetkých noviel a nadväzujúcich predpisov a ďalej tiež v súlade so zákonom č. 435/2004 Zb. o zamestnanosti.

## Priebežná správa

V čase zostavenia tejto polročnej finančnej správy vedenie Spoločnosti nezaznamenalo v súvislosti s prebiehajúcim vojenským konfliktom na Ukrajine zreteľný/významný pokles podnikateľskej a obchodnej aktivity a finančnej situácie, nakoľko sa však situácia stále mení, preto nemožno predvídať budúce účinky/dopady. Spoločnosť bude pokračovať v monitorovaní potenciálneho dopadu a podnikne všetky možné kroky na zmiernenie akýchkoľvek negatívnych účinkov na Spoločnosť.

Spoločnosť po skončení prvého polroku 2026 nezaznamenala žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na finančnú a majetkovú situáciu vykázanú v polročnej účtovnej závierke 2026. Spoločnosť neeviduje žiadne významné zmeny majúce vplyv na oblasť podnikania Spoločnosti, vrátane významných zmien v oblasti nových produktov alebo nových služieb.

Na ďalšie hospodárske obdobie si Spoločnosť nie je vedomá žiadnych významných rizík a neistôt, ktoré by mohli významne negatívne ovplyvniť činnosť a chod Spoločnosti. Na hospodárenie Spoločnosti však pôsobí množstvo faktorov, z ktorých viaceré predstavujú isté riziká vznikajúce priebežne na konkurenčnom trhu. Pokiaľ by došlo k materializácii niektorého z takýchto rizík, mohlo by to mať podstatný negatívny vplyv na podnikanie, finančnú situáciu, výhľady a výsledky hospodárenia Spoločnosti.

Hospodársky vývoj Spoločnosti viac či menej ovplyvňuje celosvetová hospodárska situácia, vrátane vývoja makroekonomickej situácie v Slovenskej republike. Rizikové faktory súvisia najmä s požiadavkami na klimatické zmeny, zmeny v hodnotách klientov, zmeny týkajúce sa nových trhov, demografické zmeny, zmeny súvisiace s posilňovaním konkurencie, s novými požiadavkami zákazníkov, zavádzaním nových technológií, so znižovaním nákladov.

Riziká a neistoty v podnikaní Spoločnosti stabilizuje v budúcom období vytvorenie tímu odborníkov, ktorí mu pomôžu lepšie alokovať zdroje, vytvoriť jednotnú obchodnú stratégiu a dosiahnuť lepšie finančné a hospodárske výsledky.

Spoločnosť sa nikdy neocitla v platobnej neschopnosti a neprevzala žiadne záruky. K dátumu vyhotovenia polročnej účtovnej závierky neudelila Spoločnosti ani cenným papierom vydaným Spoločnosťou na žiadosť Spoločnosti, alebo v spolupráci s ňou, ratingové hodnotenie žiadna ratingová agentúra.

Spoločnosť neeviduje ku dňu vyhotovenia priebežnej účtovnej závierky žiadne významné zmluvy mimo bežného výkonu svojej podnikateľskej činnosti. Spoločnosť neeviduje významné pohľadávky a záväzky voči svojim akcionárom. Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

## Priebežná účtovná závierka

Detailné informácie o ekonomickej a finančnej situácii Spoločnosti sú uvedené v priebežnej účtovnej závierke v skrátenej štruktúre, ktorá nie je overená audítorom.

Priebežná účtovná závierka je vypracovaná vo forme skrátenej súvahy, skráteného výkazu ziskov a strát a poznámok.

Pri príprave skrátenej štruktúry súvahy a skráteného výkazu ziskov a strát Spoločnosť dodržala rovnaké zásady účtovania a oceňovania ako pri príprave ročných finančných správ.

## Vyhlásenie

V mene spoločnosti CS Apparel Group, a.s., IČ: 082 61 512, spoločnosť zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu vedenom u Městského soudu v Praze, spisová značka: B 24488, so sídlom U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6, Česká republika, vyhlasujeme, že podľa našich najlepších znalostí polročná finančná správa a priebežná účtovná závierka obsahujú pravdivý a verný obraz aktív, pasív, finančnej situácie a hospodárskeho výsledku spoločnosti CS Apparel Group, a.s., spolu s opisom dôležitých udalostí, hlavných rizík a neistôt, ktorým čelí a ku ktorým došlo v prvých šiestich mesiacoch účtovného obdobia roka 2026. Táto polročná finančná správa nie je overená audítorom.

V Bratislave 30.09.2026

**Miroslav Kolář**
člen predstavenstva
CS Apparel Group a.s.

**Adam Jášek**
člen predstavenstva
CS Apparel Group a.s.

# Individuálna účtovná závierka

k 30. 6. 2026 (v tisíc CZK)

**Obdobie, za ktoré sa účtovná závierka zostavuje**
Od 1. 1. 2026 do 30. 6. 2026

**Deň, ku ktorému sa účtovná závierka zostavuje**
30. 6. 2026

**IČ**
082 61 512

**Obchodné meno alebo názov účtovnej jednotky**
CS Apparel Group, a.s.

**Právna forma účtovnej jednotky**
Akciová spoločnosť

**Sídlo**
U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6

**Smerové číslo telefónu**
02

**Číslo telefónu**
582 403 00

**Číslo faxu**
582 403 11

| Deň zostavenia účtovnej závierky | Deň schválenia účtovnej závierky | Meno a funkcia štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo meno a funkciu fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou: |
|---|---|---|
| | | **Miroslav Kolář**<br>člen predstavenstva<br><br>**Adam Jášek**<br>člen predstavenstva |

**VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI**

| **k** | Bod přílohy Note | **30.6.2026** v tis. tho. | **31.12.2025** v tis. tho. |
|---|---|---|---|
| **AKTIVA** | | | |
| Pozemky, budovy a zařízení | | 0 | 0 |
| Nehmotná aktiva | | 0 | 0 |
| Finanční aktiva | 5.a | 229 218 | 229 218 |
| Goodwill | | 0 | 0 |
| Ostatní dlouhodobá aktiva | | 0 | 0 |
| Dlouhodobá aktiva z leasingu | | 0 | 0 |
| Investice do nemovitostí | | 0 | 0 |
| Odložená daňová pohledávka | | 0 | 0 |
| Investice vykazované ekvivalenční metodou | | 0 | 0 |
| **Dlouhodobá aktiva celkem** | | **229 218** | **229 218** |
| | | | |
| Zásoby | | 0 | 0 |
| Pohledávky z obchodních vztahů | 5.b | 1 455 | 1 455 |
| Ostatní krátkodobé pohledávky | 5.c | 6 | 6 |
| Ostatní krátkodobá aktiva | 5.d | 493 623 | 314 822 |
| Hotovost a peněžní ekvivalenty | 5.e | 1 420 | 119 |
| Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji | | 0 | 0 |
| Aktiva z ukončovaných činností | | 0 | 0 |
| **Krátkodobá aktiva celkem** | | **496 504** | **316 402** |
| **AKTIVA CELKEM** | | **725 722** | **545 620** |

**VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI**

| **k** | Bod přílohy Note | **30.6.2026** v tis. tho. | **31.12.2025** v tis. tho. |
|---|---|---|---|
| **VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY** | | | |
| Základní kapitál | | 2 000 | 2 000 |
| Vlastní akcie | | 0 | 0 |
| Kapitálové fondy | | 139 302 | 139 302 |
| Nerozdělený zisk | | -2 151 | -2 157 |
| Úplný výsledek za období | | -15 268 | 7 |
| *Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti* | | 0 | 0 |
| *Nekontrolní podíly* | | 0 | 0 |
| **Vlastní kapitál celkem** | | **123 883** | **139 152** |
| | | | |
| Rezervy | | 0 | 0 |
| Dlouhodobé bankovní úvěry | | 0 | 0 |
| Emitované dluhopisy | 5.g | 280 338 | 263 733 |
| Ostatní dlouhodobé závazky | | 0 | 0 |
| Dlouhodobé závazky z leasingu | | 0 | 0 |
| Odložený daňový závazek | | 0 | 0 |
| **Dlouhodobé závazky celkem** | | **280 338** | **263 733** |
| | | | |
| Závazky z obchodních vztahů | 5.h | 1 792 | 4 322 |
| Krátkodobé bankovní úvěry | | 0 | 0 |
| Emitované dluhopisy | 5.g | | |
| Ostatní krátkodobé závazky | 5.i | 319 709 | 138 413 |
| Daňové závazky | | 0 | 0 |
| Krátkodobé závazky z leasingu | | 0 | 0 |
| Pasiva z ukončovaných činností | | 0 | 0 |
| **Krátkodobé závazky celkem** | | **321 501** | **142 735** |
| **VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM** | | **725 722** | **545 620** |

**Výkaz zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku**

| **za rok končící** | Bod přílohy<br>Note | **30.6.2026**<br>v tis. tho. | **31.12.2025**<br>v tis. tho. |
|---|---|---|---|
| Výnosy z hlavních činností | | 0,00 | 0,00 |
| Náklady na prodané zboží | | 0,00 | 0,00 |
| Náklady na materiál a služby | 5.j | 1 759,00 | 3 461,00 |
| Odpisy | | 0,00 | 0,00 |
| Odpisy aktiv z leasingu | | 0,00 | 0,00 |
| Osobní náklady | | 0,00 | 0,00 |
| Snížení hodnoty | | 0,00 | 0,00 |
| Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku, netto | | 0,00 | 0,00 |
| Ostatní provozní náklady a výnosy, netto | | 19,00 | 0,00 |
| **Provozní výsledek hospodaření** | | **-1 740,00** | **-3 461,00** |
| Zisky/ztráty z financování | 5.k | -13 032,00 | -14 711,00 |
| Ztráty z financování z leasingu | | 0,00 | 0,00 |
| Zisky/ztráty z ostatních finančních operací | 5.l | -496,00 | 18 179,00 |
| Ztráty ze znehodnocení (včetně zrušení ztrát) finančních aktiv | | 0,00 | 0,00 |
| Zisky a ztráty z odúčtování finančních aktiv oceněných naběhlou hodnotou | | 0,00 | 0,00 |
| Zisky a ztráty z reklasifikace finančních aktiv | | 0,00 | 0,00 |
| Podíl na zisku nebo ztrátě z přidružených společností a společných podniků účtovaný ekvivalenční metodou | | 0,00 | 0,00 |
| **Zisk/ ztráta před zdaněním** | | **-15 268,00** | **7,00** |
| Daň z příjmů | | 0,00 | 0,00 |
| Zisk/ztráta po zdanění z ukončovaných činností | | 0,00 | 0,00 |
| **Zisk/ ztráta po zdanění** | | **-15 268,00** | **7,00** |
| *– připadající na akcionáře mateřské společnosti* | | | |
| *– připadající na nekontrolní podíly* | | | |
| Ostatní úplný výsledek | | 0,00 | 0,00 |
| **Úplný výsledek za období** | | **-15 268,00** | **7,00** |
| *– připadající na akcionáře mateřské společnosti* | | | |
| *– připadající na nekontrolní podíly* | | | |

**Výkaz změny vlastního kapitálu**
**za rok končící** **30.6.2026**
v tis. Kč

| | | Základní kapitál | Vlastní akcie | Kapitálové fondy | Nerozdělený zisk | Úplný výsledek za období | Vlastní kapitál | – připadající na akcionáře mateřské společnosti | – připadající na nekontrolní podíly |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **k** | **31.12.2024** | **2 000** | **0** | **139 302** | **933** | **127** | **142 362** | **0** | **0** |
| Zisk/ ztráta po zdanění | | | | | | 7 | 7 | | |
| Ostatní úplný výsledek | | | | | | 0 | 0 | | |
| Transfer | | | | | 127 | -127 | 0 | | |
| Ostatní úpravy | | | | | -3 217 | | -3 217 | | |
| **k** | **31.12.2025** | **2 000** | **0** | **139 302** | **-2 157** | **7** | **139 152** | **0** | **0** |
| Zisk/ ztráta po zdanění | | | | | | -15 268 | -15 268 | | |
| Ostatní úplný výsledek | | | | | | 0 | 0 | | |
| Transfer | | | | | | -7 | -7 | | |
| Ostatní úpravy | | | | | 6 | 0 | 6 | | |
| **k** | **30.6.2026** | **2 000** | **0** | **139 302** | **-2 151** | **-15 268** | **123 883** | **0** | **0** |
| | *controls* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |

**Výkaz o peněžních tocích**

| k | Bod přílohy | 30.6.2026<br>v tis. Kč | 31.12.2025<br>v tis. Kč |
|---|---|---|---|
| **Peněžní toky z provozní činnosti** | | | |
| Zisk za rok | | (15 268) | 7 |
| **Úpravy o nepeněžní operace:** | | **(9 284)** | **(2 711)** |
| Podíl na zisku přidružených podniků | | | 12 000 |
| Podíl na zisku společných podniků | | | |
| Finanční výnosy | | (13 032) | (14 711) |
| Ostatní zisky a ztráty | | | |
| Finanční náklady | | | |
| Daň z příjmů | | | |
| Zisk z prodeje ukončených činností | | | |
| Odpisy pozemků, budov a zařízení | | | |
| Ztráta ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení | | | |
| Odpisy aktiv z práva k užívání | | | |
| Ztráty ze snížení hodnoty (po zohlednění jejich zrušení) finančních aktiv | | | |
| Odpisy nehmotných aktiv | | | |
| Snížení hodnoty goodwillu | | | |
| Náklady na úhrady vázané na akcie | | | |
| Zisky/ztráty z ostatních finančních operací | | | |
| Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení | | | |
| Zvýšení/(snížení) rezerv | | | |
| Zisk/ztráta ze změny reálné hodnoty derivátů a ostatních finančních aktiv držených k prodeji | | | |
| Rozdíl mezi zaplacenými příspěvky do penzijního plánu a náklady na penze | | | |
| Případné opravy a ostatní nepeněžní operace | | 3 748 | |
| **Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu** | | **(9 284)** | **(2 711)** |
| **Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu** | | **(70 240)** | **(86 717)** |
| Snížení/(zvýšení) stavu zásob | | | |
| Snížení/(zvýšení) pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek | | - | 443 |
| Snížení/(zvýšení) smluvních aktiv | | | |
| Snížení/(zvýšení) nákladů na smlouvy | | | |
| Snížení/(zvýšení) práva na vrácení zboží | | | |
| Zvýšení/(snížení) závazků z obchodního styku a jiných závazků | | (70 240) | (87 160) |
| Zvýšení/(snížení) smluvních závazků | | | |
| Zvýšení/(snížení) závazků z vratek | | | |
| Zvýšení/(snížení) výnosů příštích období | | | |
| **Peněžní toky vytvořené z provozních operací** | | **(79 524)** | **(89 428)** |
| Zaplacená daň z příjmů | | | |

| | | |
|---|---|---|
| Peněžní prostředky získané při vypořádání derivátových finančních nástrojů použitých k zajištění úrokového rizika | | |
| Peněžní prostředky použité při vypořádání derivátových finančních nástrojů použitých k zajištění úrokového rizika | | |
| Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-) | (13 845) | (32 384) |
| Přijaté úroky (+) | 1 286 | 17 673 |
| **Čisté peněžní toky z provozní činnosti** | **(92 083)** | **(104 139)** |
| | | |
| **Investiční činnost** | | |
| Přijaté úroky | | |
| Dividendy přijaté od přidružených podniků | | 12 000 |
| Dividendy přijaté od společných podniků | | |
| Dividendy přijaté z kapitálových nástrojů označených jako FVTOCI | | |
| Příjmy z prodeje kapitálových nástrojů označených jako FVTOCI | | |
| Prodej dceřiného podniku | | |
| Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení | | |
| Nákup pozemků, budov a zařízení | | |
| Pořízení investice v přidruženém podniku | | |
| Nákupy kapitálových nástrojů označených jako FVTOCI | | |
| Nákupy patentů a ochranných známek | | |
| Pořízení dceřiného podniku | | |
| Peněžní prostředky získané při vypořádání derivátových finančních nástrojů držených za účelem zajištění | | |
| Peněžní prostředky použité při vypořádání derivátových finančních nástrojů držených za účelem zajištění | | |
| Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám (-/+) | 138 605 | 149 126 |
| **Čisté peněžní prostředky (použité v rámci)/z investičních činností** | **138 605** | **161 126** |
| **Financování** | | |
| Vyplacené dividendy | | |
| Zaplacené úroky | | |
| Transakční náklady související s úvěry a půjčkami | | |
| Splacení úvěrů a půjček | | |
| Příjmy z úvěrů a půjček | (46 263) | (58 029) |
| Odkup vlastních akcií | | |
| Výdaje v souvislosti se závazky z leasingu | | |
| Příjmy z emise konvertibilních dluhopisů | | |
| Příjmy z emise akcií | | |
| Příjmy z prodeje vlastních akcií | | |
| Příjmy z prodeje části podílu v dceřiném podniku, který nevede ke ztrátě kontroly | | |

| | | |
|---|---|---|
| Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, event. rezervního fondu, včetně složených záloh na toto zvýšení (+) | | |
| Čisté peněžní prostředky (použité v rámci)/z financování | (46 263) | (58 029) |
| **Čistý přírůstek/(úbytek) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů** | **259** | **(1 042)** |
| **Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období** | **1 161** | **1 161** |
| Vliv změn měnových kurzů | | |
| **Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období** | **1 420** | **119** |

# PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA 1. pololetí roku 2026

Sestaveno k 30. 06. 2026
(v tis. Kč)

## I. IDENTIFIKACE ÚČETNÍ JEDNOTKY:

1. Obchodní firma: CS Apparel Group a.s.
2. Sídlo: U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6
3. Identifikační číslo:082 61 512
4. Právní forma: a.s.
5. Datum vzniku: 18. 06. 2019
6. Rozvahový den: 30. 06. 2026
7. Kategorie: malá účetní jednotka
8. Zápis v obchodním rejstříku vedeném: Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 24488
9. Rozhodující předmět podnikání:
   - Společnost se věnuje maloobchodu a velkoobchodu v oblasti módy a sportu

## II. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ MEDOTY, ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODEPISOVÁNÍ

1. Srovnatelnost údajů:

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Vzhledem k tomu, že se jedná o výkazy za ½ roku, jsou údaje uvedené ve výkazu zisků a ztrát za aktuální období (01-06/2026) v cca poloviční výši proti údajům za minulé účetní období, kdy jsou údaje uvedeny za celý rok 2025. Na rozdíl od rozvahy, kdy jsou uváděny stavové hodnoty ke konci období, tj. k 30.06.2026, resp. 31.12.2025.

2. Závazky:

Závazky jsou oceněny jmenovitou hodnotou.

3. Podíly v ovládaných osobách:

K datu pořízení/nabytí se podíly a cenné papíry oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a náklady s pořízením související. V případě dočasného snížení realizovatelné hodnoty příslušné účasti je tvořena opravná položka. Společnost pro přecenění majetku a závazků v běžném účetním období nepoužila ocenění na reálnou hodnotu a ani netvořila opravné položky. Důvodem je dostatečná jistota že vykázané hodnoty odpovídají reálné hodnotě.

4. Přepočet na českou měnu:

Účetní jednotka používá měsíční kurz stanovený jako kurz ČNB k prvnímu pracovnímu dni v měsíci. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.
Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

## III. KOMENTÁŘE K VÝZNAMNÝM POLOŽKÁM ÚČETNÍCH VÝKAZŮ

1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba (229.218 TCZK) – jedná se o 100%-ní podíly ve čtyřech dceřiných společnostech
2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba (448.128 TCZK) – jedná se o půjčky poskytnuté do dceřiných společností
3. Náklady příštích období (25.058 TCZK) – jedná se o časové rozlišení nákladových úroků z dlužných dluhopisů
4. Ostatní dluhopisy dlouhodobé (305.396 TCZK) – jedná se o 3. a 4. emisi dluhopisů FASHION EMPIRE EUR a FASHION EMPIRE 2 EUR (celkem 303.425 TCZK) a o dvě emise vydané v rámci dluhopisového programu zřízeného v roce 2025, CSAG Fashion 7,5/2031 a CSAG Fashion 9,00/2029 (celkem 1.971 TCZK). K 30.06.2026 bylo z emise FASHION EMPIRE EUR umístěno 17 %, z emise FASHION EMPIRE 2 EUR 61 % a z dluhopisového programu cca 2 %.
5. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba (303.223 TCZK) – jedná se o půjčky přijaté od dceřiných společností, zejména od USDistribution s.r.o. (278.283 TCZK)
6. Výnosové úroky a podobné výnosy (1.286 TCZK) – jedná se o výnosové úroky z poskytnutých půjček.
7. Ostatní nákladové úroky podobné náklady (14.318 TCZK) – jedná se o nákladové úroky z emitovaných dluhopisů a z ostatních půjček.

## IV. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI:

žádné

## V. DATUM SESTAVENÍ: 30.09.2026

## VI. PODPIS STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY:

# Konsolidovaná účtovná závierka

k 30.6.2026

**Obdobie, za ktoré sa účtovná závierka zostavuje**
Od 1. 1. 2026 do 30. 6. 2026

**Deň, ku ktorému sa účtovná závierka zostavuje**
30. 6. 2026

**IČ**
082 61 512

**Obchodné meno alebo názov účtovnej jednotky**
CS Apparel Group, a.s.

**Právna forma účtovnej jednotky**
Akciová spoločnosť

**Sídlo**
U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6

**Smerové číslo telefónu**
02

**Číslo telefónu**
582 403 00

**Číslo faxu**
582 403 11

| Deň zostavenia účtovnej závierky | Deň schválenia účtovnej závierky | Meno a funkcia štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo meno a funkciu fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou: |
|---|---|---|
| 29.09.2026 | 29.09.2026 | **Miroslav Kolář**<br>člen predstavenstva<br><br>**Adam Jášek**<br>člen predstavenstva |

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI**

| **k** | | **30.6.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|---|
| | Bod přílohy<br>Note | v tis.<br>tho. | v tis.<br>tho. |
| **AKTIVA** | | | |
| Pozemky, budovy a zařízení | 5.a. | 133 930 | 124 464 |
| Nehmotná aktiva | 5.b. | 37 331 | 34 001 |
| Finanční aktiva | | -32 | 146 |
| Goodwill | 5.c. | 110 274 | 114 216 |
| Ostatní dlouhodobá aktiva | 5.d. | 130 258 | 130 754 |
| Dlouhodobá aktiva z leasingu | 5.e. | 335 339 | 269 666 |
| Investice do nemovitostí | | 0 | 0 |
| Odložená daňová pohledávka | | 5 871 | 5 726 |
| Investice vykazované ekvivalenční metodou | | 0 | 0 |
| **Dlouhodobá aktiva celkem** | | **752 971** | **678 973** |
| | | | |
| Zásoby | 5.f. | 711 730 | 567 090 |
| Pohledávky z obchodních vztahů | 5.g. | 217 082 | 305 092 |
| Ostatní krátkodobé pohledávky | 5.h. | 68 917 | 51 308 |
| Ostatní krátkodobá aktiva | 5.i. | 452 719 | 256 607 |
| Hotovost a peněžní ekvivalenty | 5.j. | 271 990 | 100 140 |
| Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji | | 0 | 0 |
| Aktiva z ukončovaných činností | | 0 | 0 |
| **Krátkodobá aktiva celkem** | | **1 722 438** | **1 280 237** |
| **AKTIVA CELKEM** | | **2 475 409** | **1 959 210** |

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI**

| **k** | Bod přílohy<br>Note | **30.6.2026**<br>v tis.<br>tho. | **31.12.2025**<br>v tis.<br>tho. |
|---|---|---|---|
| **VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY** | | | |
| Základní kapitál | | 2 000 | 2 000 |
| Vlastní akcie | | 0 | 0 |
| Kapitálové fondy | | 139 302 | 139 302 |
| Nerozdělený zisk | | 312 823 | 254 759 |
| Úplný výsledek za období | | 30 957 | 57 887 |
| *Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti* | | 0 | 0 |
| *Nekontrolní podíly* | | 0 | 0 |
| **Vlastní kapitál celkem** | **5.k.** | **485 082** | **453 948** |
| Rezervy | 5.l. | 3 466 | 5 888 |
| Dlouhodobé bankovní úvěry | 5.m. | 0 | 0 |
| Emitované dluhopisy | 5.n. | 280 338 | 263 733 |
| Ostatní dlouhodobé závazky | 5.o. | 20 657 | 97 816 |
| Dlouhodobé závazky z leasingu | 5.p. | 149 242 | 75 192 |
| Odložený daňový závazek | | 167 | 0 |
| **Dlouhodobé závazky celkem** | | **453 870** | **442 629** |
| Závazky z obchodních vztahů | 5.q. | 499 293 | 251 695 |
| Krátkodobé bankovní úvěry | 5.r. | 297 474 | 284 810 |
| Emitované dluhopisy | | 0 | 0 |
| Ostatní krátkodobé závazky | 5.s. | 489 062 | 335 118 |
| Daňové závazky | 5.t. | 61 911 | 70 983 |
| Krátkodobé závazky z leasingu | 5.p. | 188 717 | 120 027 |
| Pasiva z ukončovaných činností | | 0 | 0 |
| **Krátkodobé závazky celkem** | | **1 536 457** | **1 062 633** |
| **VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM** | | **2 475 409** | **1 959 210** |

**Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku**

| **za rok končící** | | **30.6.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|---|
| | Bod přílohy Note | v tis. tho. | v tis. tho. |
| Výnosy z hlavních činností | 5.u. | 1 608 076 | 2 456 774 |
| Náklady na prodané zboží | 5.v. | 854 290 | 1 245 923 |
| Náklady na materiál a služby | 5.w. | 417 331 | 660 107 |
| Odpisy | 5.x. | 26 980 | 54 698 |
| Odpisy aktiv z leasingu | 5.x. | 48 873 | 85 536 |
| Osobní náklady | 5.y. | 150 369 | 248 651 |
| Snížení hodnoty | 5.z. | 1 539 | -127 |
| Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku, netto | | 84 | -453 |
| Ostatní provozní náklady a výnosy, netto | 5.aa | -4 705 | -14 548 |
| **Provozní výsledek hospodaření** | | **104 073** | **146 985** |
| Zisky/ztráty z financování | 5.bb | -31 932 | -50 991 |
| Ztráty z financování z leasingu | 5.bb | 8 095 | 14 592 |
| Zisky/ztráty z ostatních finančních operací | | -19 162 | 2 521 |
| Ztráty ze znehodnocení (včetně zrušení ztrát) finančních aktiv | | 0 | -6 |
| Zisky a ztráty z odúčtování finančních aktiv oceněných naběhlou hodnotou | | 0 | 0 |
| Zisky a ztráty z reklasifikace finančních aktiv | | 0 | 0 |
| Podíl na zisku nebo ztrátě z přidružených společností a společných podniků účtovaný ekvivalenční metodou | | 0 | 0 |
| **Zisk/ ztráta před zdaněním** | | **44 884** | **83 929** |
| Daň z příjmů | | 13 927 | 26 042 |
| Zisk/ztráta po zdanění z ukončovaných činností | | 0 | 0 |
| **Zisk/ ztráta po zdanění** | | **30 957** | **57 887** |
| *– připadající na akcionáře mateřské společnosti* | | *30 957* | *57 887* |
| *– připadající na nekontrolní podíly* | | | |
| Ostatní úplný výsledek | | 0 | 0 |
| **Úplný výsledek za období** | | **30 957** | **57 887** |
| *– připadající na akcionáře mateřské společnosti* | | *30 957* | *57 887* |
| *– připadající na nekontrolní podíly* | | | *0* |

**Konsolidovaný výkaz změny vlastního kapitálu**
**za rok končící** **30.6.2026**
v tis. Kč

| | | **Základní kapitál** | **Vlastní akcie** | **Kapitálové fondy** | **Nerozdělený zisk** | **Úplný výsledek za období** | **Vlastní kapitál** | – připadající na akcionáře mateřské společnosti | – připadající na nekontrolní podíly |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **Share capital** | **Treasury shares** | **Capital reserves** | **Retained earnings** | **Total comprehensive income for the period** | **Total Equity** | – attributable to owners of the parent | – attributable to non-controlling interests |
| **k** | **31.12.2024** | **2 000** | **0** | **139 302** | **229 882** | **21 532** | **392 716** | **392 716** | **0** |
| Zisk/ ztráta po zdanění | | | | | | 57 887 | 57 887 | 57 887 | 0 |
| Ostatní úplný výsledek | | | | | | | 0 | | |
| Rozdělení výsledku hospodaření | | | | | 21 532 | -21 532 | 0 | | |
| Ostatní | | | | | 3 345 | | 3 345 | | |
| **k** | **31.12.2025** | **2 000** | **0** | **139 302** | **254 759** | **57 887** | **453 948** | **453 948** | **0** |
| Zisk/ ztráta po zdanění | | | | | | 30 957 | 30 957 | 30 957 | 0 |
| Ostatní úplný výsledek | | | | | | | 0 | | |
| Rozdělení výsledku hospodaření | | | | | 57 887 | -57 887 | 0 | | |
| Ostatní | | | | | 177 | | 177 | | |
| **k** | **30.6.2026** | **2 000** | **0** | **139 302** | **312 823** | **30 957** | **485 082** | **485 082** | **0** |

**Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích**

| k | Bod přílohy | 30.6.2026<br>v tis. Kč | 31.12.2025<br>v tis. Kč |
|---|---|---|---|
| **Peněžní toky z provozní činnosti** | | | |
| Zisk za rok | | 44 884 | 83 929 |
| **Úpravy o nepeněžní operace:** | | **95 116** | **209 257** |
| Podíl na zisku přidružených podniků | | | |
| Podíl na zisku společných podniků | | | |
| Finanční výnosy | | | |
| Ostatní zisky a ztráty | | | |
| Nákladové a výnosové úroky | | 31 929 | 65 583 |
| Daň z příjmů | | | |
| Zisk z prodeje ukončených činností | | | |
| Odpisy pozemků, budov a zařízení | | 26 980 | 54 698 |
| Ztráta ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení | | (411) | (995) |
| Odpisy aktiv z práva k užívání | | 48 873 | 85 536 |
| Ztráty ze snížení hodnoty (po zohlednění jejich zrušení) finančních aktiv | | | |
| Snížení hodnoty goodwillu | | (3 942) | |
| Náklady na úhrady vázané na akcie | | | |
| Zisk/ztráta ze změny reálné hodnoty investic do nemovitostí | | | |
| Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení | | (84) | 453 |
| Zvýšení/(snížení) rezerv | | (2 422) | 637 |
| Zisk/ztráta ze změny reálné hodnoty derivátů a ostatních finančních aktiv držených k prodeji | | | |
| Rozdíl mezi zaplacenými příspěvky do penzijního plánu a náklady na penze | | | |
| Případné opravy a ostatní nepeněžní operace | | (5 807) | 3 345 |
| **Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu** | | **140 000** | **293 186** |
| **Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu** | | **164 165** | **(138 043)** |
| Snížení/(zvýšení) stavu zásob | | (144 640) | (32 368) |
| Snížení/(zvýšení) pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek | | 70 401 | (144 003) |
| Snížení/(zvýšení) smluvních aktiv | | | |
| Snížení/(zvýšení) nákladů na smlouvy | | | |
| Snížení/(zvýšení) práva na vrácení zboží | | | |
| Zvýšení/(snížení) závazků z obchodního styku a jiných závazků | | 238 404 | 38 328 |
| Zvýšení/(snížení) smluvních závazků | | | |
| Zvýšení/(snížení) závazků z vratek | | | |
| Zvýšení/(snížení) výnosů příštích období | | | |
| **Peněžní toky vytvořené z provozních operací** | | **304 165** | **155 143** |
| Zaplacená daň z příjmů | | | (23 758) |
| Peněžní prostředky získané při vypořádání derivátových finančních nástrojů použitých k zajištění úrokového rizika | | | |

| | | |
|---|---|---|
| Peněžní prostředky použité při vypořádání derivátových finančních nástrojů použitých k zajištění úrokového rizika | | |
| Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-) | (32 783) | (77 371) |
| Přijaté úroky (+) | 854 | 11 788 |
| **Čisté peněžní toky z provozní činnosti** | **272 236** | **65 802** |
| | | |
| **Investiční činnost** | | |
| Přijaté úroky | | |
| Dividendy přijaté od přidružených podniků | | |
| Dividendy přijaté od společných podniků | | |
| Dividendy přijaté z kapitálových nástrojů označených jako FVTOCI | | |
| Příjmy z prodeje kapitálových nástrojů označených jako FVTOCI | | |
| Prodej dceřiného podniku | | |
| Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení | 84 | 281 |
| Nákup pozemků, budov a zařízení | (153 648) | (45 780) |
| Pořízení investice v přidruženém podniku | | |
| Nákupy kapitálových nástrojů označených jako FVTOCI | | |
| Nákupy patentů a ochranných známek | | |
| Pořízení dceřiného podniku | | |
| Peněžní prostředky získané při vypořádání derivátových finančních nástrojů držených za účelem zajištění | | |
| Peněžní prostředky použité při vypořádání derivátových finančních nástrojů držených za účelem zajištění | | |
| **Čisté peněžní prostředky (použité v rámci)/z investičních činností** | **(153 564)** | **(45 499)** |
| **Financování** | | |
| Vyplacené dividendy | | |
| Zaplacené úroky | | |
| Transakční náklady související s úvěry a půjčkami | | |
| Splacení úvěrů a půjček | (89 562) | |
| Příjmy z úvěrů a půjček | | 107 213 |
| Odkup vlastních akcií | | |
| Změna stavu závazkyů z leasingu | 142 740 | (149 450) |
| Příjmy z emise konvertibilních dluhopisů | | |
| Příjmy z emise akcií | | |
| Příjmy z prodeje vlastních akcií | | |
| Příjmy z prodeje části podílu v dceřiném podniku, který nevede ke ztrátě kontroly | | |
| Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, event. rezervního fondu, včetně složených záloh na toto zvýšení (+) | | |
| Čisté peněžní prostředky (použité v rámci)/z financování | 53 178 | (42 237) |

| | | |
|---|---|---|
| **Čistý přírůstek/(úbytek) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů** | **171 850** | **(21 934)** |
| **Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období** | **100 140** | **122 074** |
| Vliv změn měnových kurzů | | |
| **Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období** | **271 990** | **100 140** |
| | 271 990 | 100140 |
| | 0 | 0 |

**PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**
**K 30.6.2026**

| | |
|---|---|
| **Název společnosti:** | **CS Apparel Group a.s.** |
| **Sídlo:** | **U Hvězdy 1451/4, Břevnov, 162 00 Praha 6** |
| **Právní forma:** | **akciová společnost** |
| **IČ:** | **082 61 512** |

# Obsah


1. ÚVOD ..... 4

2. ÚPRAVY STANDARDŮ IFRS, KTERÉ JSOU POVINNĚ ÚČINNÉ PRO AKTUÁLNÍ ROK, NOVÉ A REVIDOVANÉ PROJEDNÁVANÉ ÚPRAVY STANDARDŮ IFRS, KTERÉ DOPOSUD NEJSOU ÚČINNÉ ..... 8

3. FUNKČNÍ MĚNA ..... 9

4. VÝZNAMNÁ ÚČETNÍ PPRAVIDLA ..... 10

a. Východiska pro účetnictví ..... 10

b. Podnikové kombinace ..... 10

c. Pozemky, budovy a zařízení ..... 11

d. Nehmotná aktiva ..... 11

e. Snížení hodnoty aktiv ..... 11

f. Goodwill ..... 12

g. Leasingy ..... 12

h. Zásoby ..... 14

i. Finanční závazky a vlastní kapitál ..... 14

j. Finanční závazky ..... 14

k. Rezervy ..... 15

l. Vykazování výnosů ..... 15

m. Úrokové výnosy a náklady ..... 16

n. Výpůjční náklady ..... 16

o. Ostatní výnosy a náklady z finančních aktiv ..... 17

p. Daně ..... 17

q. Cizí měny ..... 18

5. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU O FINANČNÍ POZICI A VZKAZU ZISKU A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ..... 19

a. Pozemky, budovy a zařízení ..... 19

b. Nehmotná aktiva ..... 19

c. Goodwill ..... 19

d. Ostatní dlouhodobá aktiva ..... 20

e. Dlouhodobá aktiva z leasingu ..... 20

f. Zásoby ..... 20

g. Pohledávky z obchodních vztahů ..... 20

h. Ostatní krátkodobé pohledávky ..... 21

i. Ostatní krátkodobá aktiva ..... 21

j. Hotovost a peněžní ekvivalenty ..... 21
k. Vlastní kapitál ..... 22
l. Rezervy ..... 22
m. Dlouhodobé bankovní úvěry ..... 22
n. Emitované dluhopisy ..... 22
o. Ostatní dlouhodobé závazky ..... 23
p. Závazky z leasingu ..... 23
q. Závazky z obchodních vztahů ..... 23
r. Krátkodobé závazky ..... 24
s. Výnosy z hlavních činností ..... 24
t. Náklady na prodané zboží ..... 24
u. Náklady na materiál a služby ..... 25
v. Odpisy ..... 25
w. Osobní náklady ..... 25
x. Snížení hodnoty ..... 26
y. Ostatní provozní náklady a výnosy, netto ..... 26
z. Zisky/ztráty z financování, ostatních finančních operací a ztráty z leasingu ..... 24
6. ANALÝZA RIZIK ..... 27
a. Řízení měnového rizika ..... 27
b. Řízení úrokového rizika ..... 27
c. Řízení kapitálového rizika ..... 27
d. Řízení rizika likvidity ..... 27
7. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ROZVAZE ..... 28
8. UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ ..... 28

## 1. ÚVOD

CS Apparel Group a.s. (dále jen „Společnost“) byla založena dne 14. června 2019 přijetím stanov jako akciová společnost a vznikla zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 18. června 2019. Společnost je holdingovou společností sdružující společnosti působící v oděvním průmyslu.
Společnost a její dceřiné společnosti tvoří konsolidační celek (dále jen „Skupina“), jehož složení je uvedeno níže:

**GRetail s.r.o** (100% podíl)

Společnost byla založena v roce 2004. V roce 2024 se stala výhradním distributorem italské značky obuvi GEOX pro Českou a Slovenskou republiku. Na těchto trzích zároveň provozuje eshop a buduje maloobchodní síť prodejen, kterých je k 30. 6. 2026 v České republice 7. GEOX se specializuje na inovativní technologie a je skvělou volbou pro ty, kteří hledají kvalitní a pohodlnou obuv s moderním designem.

**USDistribution s.r.o.** (100% podíl)

Společnost USDistribution s.r.o. byla založena v roce 2017 a je výhradním distributorem značky Under Armour v České i Slovenské republice, Maďarsku, Slovinsku a v pobaltských zemích (Litva, Lotyšsko, Estonsko). Podle časopisu Forbes je Under Armour čtvrtou nejznámější a nejhodnotnější sportovní značkou na světě. Velkoobchodními klienty USDistribution s.r.o. jsou sportovní retailové sítě jako Sportisimo, Exisport, Vendor d.o.o. a další.

**USRetail CZ s.r.o.** (100% podíl)

Společnost USRetail CZ s.r.o. byla založená v roce 2018 a je maloobchodní společností zajišťující prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím sítě prodejen, kterých je v České republice 14 a rovněž prostřednictvím e-shopů na území České republiky, Slovenska, Maďarska, Slovinska, Litvy, Lotyšska a Estonska. Ve 2023 byl dokoupen zbývající 30% podíl a společnost se stala součástí skupiny ze 100%.

**USRetail SK s.r.o.** (100% podíl)

Společnost USRetail SK s.r.o. je maloobchodní společností zajišťující prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím sítě 3 prodejen na území Slovenské republiky. Ve 2023 byl dokoupen zbývající 30% podíl a společnost se stala součástí skupiny ze 100%.

**CS Retail 1969 s.r.o.** (100% podíl)

Společnost CS Retail 1969 s.r.o. byla založená v roce 2019 a je výhradním distributorem značky GAP pro Českou republiku, Slovensko, Polsko, Maďarsko, Rumunsko, Rakousko, Francii, Španělsko a Nizozemsko. Svoji činnost začala rozvíjet koncem roku 2020 prostřednictvím sítě 6 prodejen v České republice a rovněž prostřednictvím e-shopů na území České republiky, Slovenska, Polska, Rakouska, Maďarska, Rumunska, Španělska, Nizozemska a Francie.

**CS Retail SK, s.r.o.** (100% podíl)

Společnost CS Retail SK s.r.o. je maloobchodní společností zajišťující prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím jedné prodejny na území Slovenské republiky.

**GRetail SK s.r.o.** (100% podíl)

Společnost GRetail SK s.r.o. byla založena v roce 2021 za účelem distribuce značky SAM 73 na Slovensku. V současné době provozuje 1 prodejnu se značkou GEOX na území Slovenské republiky.

**CS Retail PL sp. z o.o.** (100% podíl)

Ve 2023 byl pořízen 100% podíl ve společnosti CS Retail PL sp. z o.o. V současné době provozuje 5 prodejen se značkou GAP na území Polska.

**ML CZECH REPUBLIC s.r.o.** (100% podíl)

Ve 2023 byl pořízen 100% podíl ve společnosti ML CZECH REPUBLIC s.r.o. Společnost ML CZECH REPUBLIC s.r.o. je výhradním distributorem značky celio*. Svoji činnost začala rozvíjet v roce 2009 a v současnosti provozuje síť 11 prodejen v České republice a rovněž prostřednictvím e-shopu na území České republiky a Slovenska.

**USRetail HU Kft.** (100% podíl)

Ve 2024 byl pořízen 100% podíl ve společnosti USRetail HU Kft. Společnost zajišťuje maloobchodní prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím 4 prodejen na území Maďarské republiky.

**USRetail SI d.o.o.** (100% podíl)

Ve 2024 byl pořízen 100% podíl ve společnosti USRetail SI d.o.o. Společnost zajišťuje maloobchodní prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím jedné prodejny na území Slovinska.

**CS Retail RO** (100% podíl)

Ve 2025 byl pořízen 100% podíl ve společnosti CS Retail RO. Společnost zajišťuje maloobchodní prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím 1 prodejny se značkou GAP na území Rumunska.

**GRetail PL** (100% podíl)

Ve 2025 byl pořízen 100% podíl ve společnosti GRetail PL. Společnost zajišťuje maloobchodní prodeje koncovým uživatelům prostřednictvím 2 prodejen se značkou GEOX na území Polska.

Skupina sestavuje tuto mezitímní konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými Evropskou unií, neboť společnost je emitentem cenných papírů přijatých k obchodování na regulovaném trhu v členském státě Evropské unie.

Tato zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavena za šestiměsíční období končící 30. června 2026 v souladu se standardem IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví. Neobsahuje veškeré informace vyžadované pro úplnou roční účetní závěrku, a proto by měla být čtena společně s poslední roční konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny za rok končící 31. prosince 2025.

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu jsou uvedeny v následující tabulce:

| **Akcionář** | **% podíl na základním kapitálu** |
|---|---|
| MM Retail Invest s.r.o. | 20% |
| Across Finance, a.s. | 70% |
| Across Apparel Investments, a.s. | 10% |
| **Celkem** | **100%** |

Konečným vlastníkem Skupiny je pan Július Strapek.

## Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V průběhu prvního pololetí roku 2026 nedošlo k žádné změně v obchodním rejstříku.

## Představenstvo a dozorčí rada k rozvahovému dni

| | **Funkce** | **Jméno** |
|---|---|---|
| **Představenstvo** | Člen | Miroslav Kolář |
| | Člen | Martin Štěpán |
| **Dozorčí rada** | Člen | Adam Jášek |
| | Člen | Július Strapek |

## Výbor pro audit

| | **Funkce** | **Jméno** |
|---|---|---|
| | Člen | Eva Sládková, auditor |
| | Člen | Petr Kolečkář |
| | Člen | Michaela Svatošová |

Komunikací za Výbor pro audit byl pověřen Petr Kolečkář.

Výbor pro audit navrhl v souladu s §43 zákona 93/2009 Sb., o auditorech, valné hromadě pro provedení auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky auditora ECOVIS blf s.r.o. Auditorem společnosti byla určena společnost ECOVIS blf s.r.o. dne 19.4.2024 valnou hromadou společnosti a byla podepsána víceletá smlouva na audit dne 2.9.2024. Volba auditora byla potvrzena valnou hromadou společnosti dne 19.4.2024.

## Komentář k účetní závěrce

Hlavní činností Skupiny je velkoobchodní, ale i maloobchodní prodej módního a sportovního zboží v České republice, na Slovensku, v Polsku, Maďarsku, Rumunsku a Slovinsku. Skupina k 30. 6. 2026 provozuje 57 prodejen a 20 e-shopů a zajišťuje velkoobchodní a internetový prodej prostřednictvím vlastní moderní e-shopové platformy.

Výsledky Skupiny mohou být v průběhu roku ovlivněny sezónností maloobchodního a velkoobchodního prodeje módního a sportovního zboží. Výsledky za šestiměsíční období proto nemusí být plně reprezentativní pro očekávané výsledky za celý účetní rok.

Skupina disponuje výhradním zastoupením v ČR, SR, Maďarsku i Slovinsku pro úspěšnou americkou sportovní značku Under Armour, pro kterou v současnosti provozuje 22 obchodů a e-shopy www.underarmour.cz,www.underarmour.sk, www.underarmour.si, www.underarmour.hu, www.underarmour.lt, www.underarmour.lv a www.underarmour.ee

Skupina disponuje výhradním zastoupením italské značky obuvi GEOX v ČR, na Slovensku a v Polsku, kde
aktuálně provozuje eshopy www.geox.cz, www.geox.sk a www.geoxstore.pl i 10 prodejen.

Od druhé poloviny roku 2020 Skupina prostřednictvím dceřiné společnosti CS Retail 1969, s.r.o. exkluzivně zastupuje světoznámou americkou značku GAP v České republice, na Slovensku, v Polsku, Maďarsku a Rumunsku. V současnosti provozuje 14 prodejen a internetový obchod www.gap.cz, www.gap.sk, www.gap.pl, www.gap.at, www.gap.hu, www.gap.ro, www.gap.es, www.gap.nl a www.gap.fr.

Od konce roku 2023 se Skupina rozšířila o společnost ML CZECH REPUBLIC s.r.o., která je výhradním distributorem značky celio*. V současnosti provozuje síť 11 prodejen v České republice a rovněž provozuje e-shopy www.celiostore.cz a www.celiostore.sk na území České republiky a Slovenska.

## 2. ÚPRAVY STANDARDŮ IFRS, KTERÉ JSOU POVINNĚ ÚČINNÉ PRO AKTUÁLNÍ ROK, NOVÉ A REVIDOVANÉ PROJEDNÁVANÉ ÚPRAVY STANDARDŮ IFRS, KTERÉ DOPOSUD NEJSOU ÚČINNÉ

### a) Nové a změněné standardy IFRS a interpretace, které jsou povinně účinné pro běžné účetní období

- Při sestavení této mezitímní konsolidované účetní závěrky byla použita stejná účetní pravidla, metody výpočtu a zásady konsolidace jako při sestavení konsolidované účetní závěrky Skupiny za rok končící 31. prosince 2025, dále pak:Změny IFRS 9 *Finanční nástroje* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejňování informací* – Změny v klasifikaci a oceňování finančních nástrojů
- Změny IFRS 9 *Finanční nástroje* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejňování informací* – Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodních podmínkách
- Roční zlepšení standardů účetního výkaznictví IFRS (svazek 11) – změny IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7

### c) Nové a revidované standardy IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijaté Evropskou unií

- IFRS 18 *Prezentace a zveřejňování informací v účetních závěrkách*
- IFRS 19 *Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování informací*
- Změny IFRS 10 *Konsolidovaná účetní závěrka* a IAS 28 *Investice do přidružených podniků a společných podniků* – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým podnikem nebo společným podnikem

V běžném účetním období Skupina aplikovala nové a změněné standardy IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté Evropskou unií, které jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2026 a které jsou pro Skupinu relevantní. Jejich přijetí nemělo významný dopad na tuto mezitímní konsolidovanou účetní závěrku, pokud není v této účetní závěrce uvedeno jinak.

## 3. FUNKČNÍ MĚNA

IFRS požaduje, aby každá účetní jednotka určila svoji funkční měnu (IAS 21) a měřila své výsledky a finanční pozici v této měně. Skupina může následně prezentovat svoji účetní závěrku v jakékoli cizí měně či měnách (měna vykazování).

Funkční měnou standard označuje měnu primárního ekonomického prostředí, v němž společnost vyvíjí svou činnost. Tedy měna, která například nejvíce ovlivňuje jeho tržby, peněžní toky apod.

CSAG vyhodnotila jako funkční měnu Českou korunu (CZK).

Transakce v jiné než funkční měně se při prvotním zachycení přepočítávají spotovým směnným kurzem mezi funkční a cizí měnou k datu transakce. Z praktických důvodů lze použít kurz, který se skutečnému kurzu k datu transakce přibližuje, například průměrný nebo pevný kurz za dané období, pokud během tohoto období nedochází k významným výkyvům směnných kurzů.

Cizoměnové peněžní položky se k datu sestavení účetní závěrky ocení kurzem ČNB k datu účetní závěrky. Peněžní položky jsou peníze, aktiva a závazky, které budou uhrazeny nebo placeny v pevných nebo určitelných částkách.

## 4. VÝZNAMNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

### a) Východiska pro účetnictví

Tato účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (standardy IFRS), které byly schváleny pro použití v Evropské unii. Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou přecenění určitého majetku a finančních nástrojů, které se ke konci každého účetního období oceňují přeceněnými hodnotami nebo reálnými hodnotami, jak je uvedeno v účetních pravidlech níže. Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protihodnoty poskytnuté výměnou za zboží a služby.

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacena za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku bere Skupina v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění. Reálná hodnota pro účely ocenění a/nebo zveřejnění v této konsolidované účetní závěrce se stanovuje takovýmto způsobem, s výjimkou transakcí spočívajících v úhradách vázaných na akcie v oblasti působnosti IFRS 2, leasingových transakcí upravených standardem IFRS 16 Leasingy a ocenění, která vykazují určité společné rysy s reálnou hodnotou, avšak reálnou hodnotou nejsou, jako je čistá realizovatelná hodnota dle IAS 2 Zásoby nebo hodnota z užívání dle IAS 36 Snížení hodnoty aktiv.

Skupina sestavila účetní závěrku za předpokladu schopnosti účetní jednotky pokračovat ve své činnosti.

Jednotlivá významná a relevantní účetní pravidla jsou uvedeny níže.

Při sestavení této mezitímní konsolidované účetní závěrky vedení použilo úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních pravidel a vykázané hodnoty aktiv, závazků, výnosů a nákladů. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Významné úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů jsou shodné s těmi, které byly použity při sestavení konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025, s výjimkou změn popsaných v této mezitímní konsolidované účetní závěrce.

### b) Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují pomocí metody akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou výměnou za ovládání nabývaného podniku.

Goodwill je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice.

Jestliže po opětovném posouzení čistá hodnota nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků převyšuje souhrn převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů

v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku, je částka přebytku vykázána jednorázově do hospodářského výsledku jako zisk z výhodné koupě.

### c) Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky a stavby používané ve výrobě, zásobování a skladování zbožím, k poskytování služeb, nebo pro administrativní účely se účtují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady, které se aktivují v souladu s účetním pravidlem Skupiny.

Odepisování se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva nebo přeceněná částka (kromě pozemků vlastněných Skupinou a nedokončených investic) snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů, a to následovně:

| | |
|---|---|
| Budovy | 3,33% ročně |
| Příslušenství a vybavení | 20% ročně |

Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

### d) Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení oprávek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti, která je:

| | |
|---|---|
| Nakoupený SW | 33,3% ročně |

Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

### e) Snížení hodnoty aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně získatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud nelze z daného aktiva jednoznačně určit peněžní tok, je takovéto aktivum přiřazeno k penězotvorné jednotce posouzeno v celku.

Pokud je zpětně získatelná částka aktiva (nebo penězotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo penězotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Zároveň však Skupina zvažuje budoucí vývoj, resp. potenciál hodnoty aktiva. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku, ledaže je dané aktivum vedeno v

přeceněné hodnotě.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo penězotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně získatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo penězotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se vykazuje okamžitě do hospodářského výsledku tak, že eliminuje ztrátu ze snížení hodnoty, která byla vykázána za dané aktivum v předcházejících letech.

### f) Goodwill

Goodwill je při prvotním zachycení oceňován tak, jak je stanoveno výše.

Goodwill se neodepisuje, ale nejméně jednou ročně se provádí kontrola snížení jeho hodnoty. Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill přiřazen každé penězotvorné jednotce Skupiny (nebo skupinám penězotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinace. U penězotvorných jednotek, k nimž byl goodwill přiřazen, probíhá testování na snížení hodnoty jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Je-li zpětně získatelná částka penězotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je ztráta ze snížení hodnoty alokována tak, aby byla nejprve snížena účetní hodnota jakéhokoli goodwillu přiřazeného k jednotce a poté účetní hodnota ostatních aktiv jednotky poměrně na základě účetní hodnoty každého aktiva jednotky. Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu není v následujícím období odúčtována.

Při prodeji příslušné penězotvorné jednotky se příslušná částka goodwillu zahrne do zisku, resp. ztráty z prodeje.

### g) Leasingy

Skupina aplikuje IFRS 16, který zavádí nové nebo upravené požadavky týkající se účtování leasingů. Zavádí významné změny v účtování na straně nájemce vyplývající z toho, že se již nerozlišuje operativní a finanční leasing a vyžaduje se vykázání aktiva z práva k užívání a závazku z leasingu ke dni zahájení u všech leasingů vyjma krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou.

Skupina posuzuje, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje, na počátku smlouvy. Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání a související závazky z leasingu u všech ujednání o leasingu, kde figuruje jako nájemce, s výjimkou krátkodobých leasingů (s dobou leasingu 12 měsíců či méně) a leasingů aktiv s nízkou hodnotou (např. tabletů a osobních počítačů, drobného kancelářského nábytku a telefonů). U těchto leasingů Skupina vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu, pokud neexistuje jiná systematická báze, která lépe odráží časové rozvržení spotřeby užitků z pronajímaného aktiva.

Závazek z leasingu je prvotně oceňován současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny k datu zahájení, a diskontován implicitní úrokovou mírou leasingu. Pokud tuto míru nelze snadno určit, používá Skupina přírůstkovou výpůjční úrokovou míru. Leasingové platby zahrnuté do oceňování závazku z leasingu zahrnují:

- ✓ pevné leasingové platby (včetně v podstatě pevných plateb), snížené o pohledávky z leasingových pobídek,
- ✓ variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení,
- ✓ částku, u níž se očekává, že bude splatná nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty,
- ✓ realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije,
- ✓ platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Závazek z leasingu se ve výkazu o finanční situaci vykazuje na samostatném řádku. Dále je závazek z leasingu oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážela úrok ze závazku z leasingu (s použitím metody efektivní úrokové míry), a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážela provedené leasingové platby.

Skupina přeceňuje závazek z leasingu (a provádí odpovídající úpravy souvisejícího aktiva z práv k užívání), pokud:

- ✓ se změnila doba trvání leasingu nebo došlo k důležité události nebo změně okolností, v důsledku čehož došlo ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup; v tomto případě je závazek z leasingu přeceněn diskontováním revidovaných leasingových plateb revidovanou diskontní sazbou,
- ✓ se změnily leasingové platby z důvodu změny indexu nebo sazby nebo změny očekávaných plateb v rámci záruk zbytkové hodnoty; v tomto případě je závazek z leasingu přeceněn diskontováním revidovaných leasingových plateb nezměněnou diskontní sazbou (s výjimkou případů, kdy je změna leasingových plateb důsledkem změny pohyblivých úrokových měr; v takovém případě se použije revidovaná diskontní sazba),
- ✓ je smlouva o leasingu modifikována a modifikace leasingu není zaúčtována jako samostatný leasing; v tomto případě je závazek z leasingu přeceněn na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb revidovanou diskontní sazbou k datu účinnosti modifikace.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění souvisejícího závazku z leasingu, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých obdržených leasingových pobídek a počáteční přímé náklady. Následně jsou oceňovány pořizovacími náklady po odečtení kumulovaných odpisů a ztrát ze znehodnocení. Pokud skupině vznikne povinnost uhradit náklady na demontáž a odstranění najatého aktiva, uvedení místa, kde se nalézá, do původního stavu nebo uvedení podkladového aktiva do stavu vyžadovaného podmínkami leasingu, je zaúčtována rezerva a oceněna v souladu s IAS 37. Takováto procedura se vztahuje na leasingový vztah, u kterého se všeobecně nepředpokládá jeho znovuobnovení, resp. prolongace.

Aktiva z práva k užívání jsou odepisována po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, podle toho, která je kratší. Pokud leasing převádí vlastnictví podkladového aktiva nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odrážejí skutečnost, že Skupina očekává využití opce na nákup, odepisuje se aktivum z práva k užívání po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odepisování začíná ode dne zahájení leasingu.

Skupina aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení, jak je popsáno v účetních postupech pro

pozemky, budovy a zařízení. Variabilní nájemné, které nezávisí na indexu nebo sazbě, není zahrnuto do ocenění závazku z leasingu a aktiva z práva k užívání. Související platby se vykazují v hospodářském výsledku na řádku „Ostatní náklady“ jako náklad v období, v němž nastane událost nebo podmínka, která tyto platby spouští. Jako praktické zjednodušení IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání.

### h) Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zahrnují přímé materiály, popř. přímé mzdové náklady a takové režijní náklady, které vznikly při uvedení zásob do jejich současného místa a stavu. Náklady se vypočítávají za použití metody váženého průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné pro marketing, prodej a distribuci.

### i) Finanční závazky a vlastní kapitál

Dluhové a kapitálové nástroje se klasifikují buď jako finanční závazky, nebo jako vlastní kapitál na základě obsahu smluvních ujednání a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

Kapitálový nástroj je jakákoliv smlouva dokládající zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje vydané Skupinou se vykazují v hodnotě přijatých plateb snížené o přímé náklady na emisi. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Skupiny je vykázán a odečten přímo ve vlastním kapitálu. Při koupi, prodeji, vydání nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Skupiny se do hospodářského výsledku nevykazuje žádný zisk nebo ztráta.

### j) Finanční závazky

Všechny finanční závazky se oceňují v diskontované hodnotě pomocí efektivní úrokové míry nebo v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty (FVTPL).

<u>Finanční závazky oceněné reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL)</u>
Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty, pokud jsou:

- ✓ podmíněnou protihodnotou zaúčtovanou nabyvatelem v podnikové kombinaci,
- ✓ určeny k obchodování nebo
- ✓ označeny jako nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „ostatní zisky a ztráty“ v hospodářském výsledku.

Odúčtování finančních závazků

Skupina odúčtovává finanční závazky pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

Pokud Skupina vymění se stávajícím věřitelem jeden dluhový nástroj za jiný s výrazně odlišnými podmínkami, tato výměna se zaúčtuje jako zánik původního a vykázání nového finančního závazku. Obdobně Skupina zaúčtuje podstatnou modifikaci podmínek stávajícího závazku či jeho části jako zánik původního a vykázání nového finančního závazku.

### k) Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného k datu účetní závěrky po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný). Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny třetí stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

### l) Vykazování výnosů

Skupina vykazuje výnosy z následujících hlavních zdrojů:

- ✓ Maloobchodní prodej zboží pro volný čas
- ✓ Velkoobchodní prodej zboží pro volný čas,

Výnosy se oceňují na základě protihodnoty, na niž má Skupina podle očekávání nárok podle smlouvy se zákazníkem, a nezahrnují částky inkasované jménem třetích stran. Skupina vykazuje výnosy, jakmile převede kontrolu nad zbožím nebo službou zákazníkovi.

Skupina prodává sportovní vybavení a oblečení přímo zákazníkům prostřednictvím vlastních maloobchodních prodejen a e-shopu. Záruky související s prodejem zboží pro volný čas nelze pořídit samostatně a slouží jako ujištění, že prodávané zboží odpovídá dohodnutým specifikacím. Skupina účtuje o zárukách v souladu se standardem IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky.

**Velkoobchodní trh**

V případě prodeje zboží pro volný čas velkoobchodnímu trhu se výnosy vykazují po převedení kontroly nad zbožím, což nastává v okamžiku sjednané dodací podmínky, většinou, kdy je zboží dopraveno na konkrétní místo velkoobchodníka (dodání). Po dodání velkoobchodník plně rozhoduje o způsobu distribuce a ceně za prodej zboží, má primární odpovědnost při dalším prodeji zboží a nese riziko zastarávání a ztráty ve vztahu ke zboží. Skupina vykáže pohledávku, jakmile

je zboží dodáno velkoobchodníkovi, neboť v tomto okamžiku se právo na protihodnotu již stává nepodmíněným, jelikož podmínkou splatnosti je pouze uplynutí času.

**Maloobchodní trh**

V případě prodeje zboží maloobchodním zákazníkům se výnosy vykazují po převedení kontroly nad zbožím, což nastává v okamžiku, kdy zákazník koupí zboží v maloobchodní prodejně. Transakční cena je splatná bezprostředně v okamžiku, kdy zákazník zboží koupí.

V případě prodeje zboží maloobchodním zákazníkům prostřednictvím e-shopu se výnosy vykazují v okamžiku, kdy je kontrola nad zbožím převedena na zákazníka, zpravidla při jeho doručení nebo převzetí podle sjednaných dodacích podmínek. Transakční cena je obvykle uhrazena při objednání zboží; platba přijatá před převedením kontroly se vykazuje jako smluvní závazek.

Podle standardních smluvních podmínek Skupiny mají zákazníci během 14 dní právo na vrácení zboží. V okamžiku prodeje se vykazuje závazek vztahující se k refundaci a odpovídající úprava výnosů u zboží, jejichž vrácení se očekává. Zároveň má Skupina právo získat produkt zpět, pokud zákazníci uplatní právo na vrácení zboží, a proto následně vykazuje aktivum vztahující se k právu zpětně získat produkty a odpovídající úpravu nákladů na prodej. K odhadu počtu produktů, u kterých se předpokládá vrácení (na úrovni portfolia) Skupina používá kumulované historické zkušenosti s využitím metody očekávané hodnoty. Má se za vysoce pravděpodobné, že vzhledem ke konsistentní úrovni vracení zboží za předcházející období nedojde k významnému stornu vykázaných kumulativních výnosů.

### m) Úrokové výnosy a náklady

Úrokové výnosy a náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém došlo k jejich vzniku v souvislosti s držbou finančního aktiva, resp. závazku v čase při zohlednění efektivního výnosu z aktiva či cizího zdroje nebo odpovídající úrokové míry.

Úrok z finančních aktiv oceněných reálnou hodnotou proti zisku nebo ztrátě je vykazován jako součást čistých výnosů z finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou oproti zisku nebo ztrátě. Přijaté a placené úroky z ostatních aktiv a závazků jsou vykazovány jako úrokové a obdobné výnosy z investic, resp. jako placené úroky ve výkazu zisku a ztráty.

### n) Výpůjční náklady

Výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztaženy k akvizici, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, (tj. aktiva, které nezbytně potřebuje značné časové období k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití nebo prodej), se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití nebo prodej. Jsou-li k financování způsobilého aktiva použity výpůjčky s variabilní sazbou a jsou zajištěny efektivním zajištěním peněžních toků s ohledem na úrokové riziko, efektivní část derivátu je vykázána v ostatním úplném výsledku a reklasifikována do hospodářského výsledku v okamžiku, kdy způsobilé aktivum ovlivňuje zisk nebo ztrátu. Jsou-li k financování způsobilého aktiva použity výpůjčky s fixní sazbou a jsou zajištěny efektivním zajištěním reálné hodnoty s ohledem na úrokové riziko, aktivované výpůjční náklady odrážejí zajištěnou úrokovou míru. Od výpůjčních

nákladů, které splňují kritéria pro aktivaci, se odečtou investiční výnosy z dočasného investování specifických půjček až do jejich vydání na způsobilé aktivum. Všechny ostatní výpůjční náklady se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém
vznikly.

### o) Ostatní výnosy a náklady z finančních aktiv

V rámci ostatních výnosů a nákladů z finančních aktiv účtuje Skupina realizované a nerealizované zisky a ztráty, dividendy a čistý náklad, respektive výnos z trvalého snížení hodnoty a jeho zrušení. Skupina účtuje o výnosu z dividend v okamžiku, kdy Skupina vyplácející dividendy rozhodne o jejich výplatě a toto rozhodnutí je schváleno valnou hromadou příslušné Skupiny.

### p) Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

Daňový náklad za mezitímní období je vykázán s použitím nejlepšího odhadu vážené průměrné roční efektivní sazby daně očekávané za celý účetní rok, upravené o daňové dopady jednorázových položek vykázaných v mezitímním období.

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku, který je vykázaný v hospodářském výsledku, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně.

Odložená daň je daň, u níž se očekává, že bude splatná nebo nárokovatelná z titulu rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku, a účtuje se o ní závazkovou metodou. Odložené daňové závazky se obecně vykazují u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že bude dosažen zdanitelný zisk, proti kterému bude možné odčitatelné přechodné rozdíly využít. Odložené daňové pohledávky a závazky se při prvotním vykázání aktiva nebo závazku mimo podnikovou kombinaci nevykazují pouze tehdy, pokud transakce v okamžiku uskutečnění neovlivní účetní ani zdanitelný zisk a současně nevede ke vzniku stejných zdanitelných a odčitatelných přechodných rozdílů.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke každému rozvahovému dni a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši. Odložená daň se vypočítává pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude závazek splatný nebo pohledávka realizována, na základě daňových zákonů a sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených k datu sestavení účetní závěrky.

Odložené daňové pohledávky a závazky se kompenzují, pokud existuje vymahatelné právo na kompenzaci splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním z příjmů uloženým stejným daňovým úřadem a Skupina má v úmyslu vyrovnat své splatné daňové pohledávky a závazky v čisté výši.

### q) Cizí měny

Transakce v jiných měnách, než je funkční měna účetní jednotky (cizí měny), vykazují za použití měnového kurzu platného k datu transakce. Ke každému datu účetní závěrky se peněžní položky aktiv a závazků v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

## 5. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU O FINANČNÍ POZICI A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

### a) Pozemky, budovy a zařízení

| | Stav k 1.1.2026 | Přírůstky | Úbytky | Stav k 30. 6.2026 |
|---|---|---|---|---|
| Stavby | 56 543 | 4 710 | 10 200 | 51 053 |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 61 025 | 19 457 | 8 200 | 72 282 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 6 896 | 10 099 | 6 400 | 10 595 |
| Poskytnuté zálohy na DHM | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Celkem** | **124 464** | **34 266** | **24 800** | **133 930** |

Stavby představují stavební prodejen a skladů, které skupina využívá pro svou podnikatelskou činnost. Hmotné movité věci a jejich soubory pak jejich vybavení.

### b) Nehmotná aktiva

| | Stav k 1.1.2026 | Přírůstky | Úbytky | Stav k 30. 6.2026 |
|---|---|---|---|---|
| Software | 32 179 | 0 | 4 280 | 25 553 |
| Ostatní ocenitelná práva | 1 822 | 0 | 147 | 834 |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 0 | 8 397 | 0 | 10 934 |
| **Celkem** | **34 001** | **8 397** | **4 427** | **26 282** |

Nehmotná aktiva představují zejména aplikace související s e-shopem a jejich následné úpravy pro potřeby každé jednotlivé společnosti.

### c) Goodwill

(v tis. Kč)

| | Stav k 1.1.2026 | Přírůstky | Úbytky | Stav k 30. 6.2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Goodwill připadající na podíly:** | **105 377** | **0** | **0** | **105 377** |
| *GRetail s.r.o.* | *4 295* | *0* | *0* | *4 295* |
| *USDistribution s.r.o.* | *63 247* | *0* | *0* | *63 247* |
| *USRetail CZ s.r.o.* | *37 791* | *0* | *0* | *37 791* |
| *USRetail SK s.r.o.* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *CS Retail SK, s.r.o.* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *CS Retail PL sp. z o.o.* | *43* | *0* | *0* | *43* |
| *Úprava o zaokrouhlení* | *1* | *0* | *0* | *1* |
| **Goodwill připadající na prvotní rozlišení leasingů** | **8 839** | **0** | **0** | **8 839** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Celkem** | **114 216** | **0** | **0** | **114 216** |

Goodwill představuje zejména rozdíl mezi pořizovací cenou podílu ve společnosti a hodnotou společnosti k datu akvizice.

### d) Ostatní dlouhodobá aktiva

Hodnota ostatních dlouhodobých aktiv k 30.6.2026 činí 140 039 tis. Kč (k 31.12.2025 činí 130 754 tis. Kč). Ostatní dlouhodobá aktiva představují zejména dlouhodobé poskytnuté půjčky mimo skupinu ve výši 124 333 tis. Kč a dlouhodobé poskytnuté zálohy ve výši 16 065 tis. Kč. Dlouhodobé poskytnuté zálohy představují zejména kauce za využívání pronajatých prostor.

### e) Dlouhodobá aktiva z leasingu

(v tis. Kč)

| | **Stav k 1.1.2026** | **Přírůstky** | **Úbytky** | **Stav k 30. 6.2026** |
|---|---|---|---|---|
| Stavby | 268 642 | 106 546 | 43 185 | 332 003 |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 1 024 | 2 312 | 0 | 3 336 |
| **Celkem** | **269 666** | **108 858** | **43 185** | **335 339** |

Dlouhodobá aktiva z leasingu představují zejména aktiva z práva k užívání pronajatých skladů, obchodů a automobilů, která Skupina vykazuje v souladu s IFRS 16.

### f) Zásoby

(v tis. Kč)

| | **Stav k 31.12.2025** | **Stav k 30.6.2026** |
|---|---|---|
| Materiál | 0 | 0 |
| Zboží | 567 090 | 711 730 |
| Poskytnuté zálohy na zboží | 00 | 0 |
| **Celkem** | **567 090** | **711 730** |

Zboží představuje sportovní a módní zboží, které je umístěno ve skladech, či prodejnách Skupiny. Zboží je oceněno nákladovou cenou, neboť představuje tu nižší hodnotu oproti ceně realizovatelné.

O aktivu vztahujícím se k právu na vrácené zboží, což představuje právo Skupiny na zpětné získání produktů od zákazníků, kteří uplatnili své právo na vrácení zboží v rámci 14 ti denní lhůty podle politiky Skupiny u transakcí realizovaných prostřednictvím e - shopu, není účtováno, neboť představuje zcela nevýznamnou hodnotu.

### g) Pohledávky z obchodních vztahů

Průměrná doba splatnosti pohledávek z obchodního styku je 14 dní. K nezaplaceným pohledávkám z obchodního styku se neúčtuje žádný úrok z prodlení.

Skupina vždy vyčísluje znehodnocení hodnoty pohledávek z obchodního styku ve výši, která se rovná očekávané úvěrové ztrátě za dobu trvání dané pohledávky. Očekávané ztráty z pohledávek

z obchodního styku jsou odhadnuty pomocí matice tvorby opravných položek s odkazem na předchozí zkušenosti s dlužníkem a analýzu současné finanční situace dlužníka upravené o faktory, které jsou pro dlužníky specifické a posouzení současného i očekávaného vývoje podmínek ke konci účetního období.

Skupina vykázala opravnou položku v souladu s údaji o věkové struktuře pohledávek níže:

(v tis. Kč)

| Rok | Kategorie | Do splatnosti | Po splatnosti | | | | | Celkem po splatnosti | Celkem |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 0 - 90 dní | 91 - 180 dní | 181 – 360 dní | 1 - 2 roky | 2 a více let | | |
| 2025 | Brutto | 96 317 | 119 320 | 42 211 | 20 765 | 21 576 | 567 | 204 439 | **300 757** |
| | Oprav. položky | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 024 | 1 311 | 4 335 | **4 335** |
| | Netto | 96 317 | 119 320 | 42 211 | 20 765 | 24 600 | 1 878 | 208 774 | **305 092** |

(v tis. Kč)

| Rok | Kategorie | Do splatnosti | Po splatnosti | | | | | Celkem po splatnosti | Celkem |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 0 - 90 dní | 91 - 180 dní | 181 – 360 dní | 1 - 2 roky | 2 a více let | | |
| 06/2026 | Brutto | 78 309 | 84 312 | 22 774 | 21 636 | 15 788 | 687 | 145 197 | **223 506** |
| | Oprav. položky | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 737 | 687 | 6 424 | **6 424** |
| | Netto | 78 309 | 84 312 | 22 774 | 21 636 | 10 051 | 0 | 138 773 | **209 788** |

### h) Ostatní krátkodobé pohledávky

Skupina eviduje na řádku Ostatní krátkodobé pohledávky ve výši 68 917 tis. Kč (k 31.12.2025 51 308 tis. Kč) zejména poskytnuté zálohy.

### i) Ostatní krátkodobá aktiva

Hodnota ostatních krátkodobých aktiv činí 452 719 tis. Kč (k 31.12.2025 256 607 tis. Kč). Ostatní krátkodobá aktiva představují zejména krátkodobá část poskytnuté půjčky společnosti Orsay International s.r.o. včetně úroků z půjčky.

### j) Hotovost a peněžní ekvivalenty

(v tis. Kč)

| | Stav k 31. 12. 2025 | Stav k 30. 6. 2026 |
|---|---|---|
| Peněžní prostředky na účtech | 94 031 | 264 435 |
| Peněžní prostředky v pokladně | 6 109 | 7 555 |
| **Hotovost a peněžní ekvivalenty celkem** | **100 140** | **271 990** |

### k) Vlastní kapitál

Hodnota vlastního kapitálu je k 30.6.2026 498 732 tis. Kč (k 31.12.2025 453 948 tis. Kč) a jeho pohyb je uveden v samostatném konsolidovaném výkazu změny vlastního kapitálu.

### l) Rezervy

Skupina tvoří rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 3 466 tis. Kč (k 31.12.2025 5 888 tis. Kč).

### m) Dlouhodobé bankovní úvěry

Hodnota dlouhodobých bankovních úvěrů činí k 30.6.2026 0 tis. Kč (k 31.12.2025 0 tis. Kč).

### n) Emitované dluhopisy

Na mimořádné valné hromadě Emitenta dne 7.4.2022 akcionáři společnosti rozhodli o vydání 100.000 kusů zaknihovaných bezkupónových dluhopisů na doručitele s názvem FASHION EMPIRE EUR (ISIN (SK4000020707), s nominální hodnotou jednoho dluhopisu 100 EUR, které jsou splatné dne 20.4.2027. Podmínky emise jsou uvedeny v emisních podmínkách ze dne 7.4.2022. Emitent podal žádost o přijetí emise Dluhopisů FASHION EMPIRE EUR na regulovaný trh a dne 15.12.2022 byly tyto přijaté na trh Burzy cenných papírů v Bratislavě, a.s. K 30.6.2026 bylo umístěno 17 % emitovaných dluhopisů.

Na mimořádné valné hromadě Emitenta dne 28.4.2024 akcionáři společnosti rozhodli o vydání 150.000 kusů zaknihovaných bezkupónových dluhopisů na doručitele s názvem FASHION EMPIRE 2 EUR (ISIN SK40000025391), s nominální hodnotou jednoho dluhopisu 100 EUR, které jsou splatné dne 24.11.2027. Podmínky emise jsou uvedeny v emisních podmínkách ze dne 27.5.2024. Emitent podal žádost o přijetí emise Dluhopisů FASHION EMPIRE EUR na regulovaný trh a dne 8.10.2024 byly tyto přijaté na trh Burzy cenných papírů v Bratislavě, a.s. K 30.6.2026 bylo umístěno 61 % emitovaných dluhopisů.

Emitent zřídil v roce 2025 dluhopisový program v maximální celkové jmenovité hodnotě vydaných a nesplacených dluhopisů 1.000.000.000 Kč, resp. jejího ekvivalentu v EUR, s dobou trvání 10 let. Základní prospekt dluhopisového programu byl schválen rozhodnutím České národní banky č. j. 2025/150685/CNB/650 ze dne 10.12.2025, které nabylo právní moci dne 11.12.2025. Základní prospekt byl dále aktualizován Dodatkem č. 1 ze dne 24.6.2026, schváleným rozhodnutím České národní banky č. j. 2026/125385/CNB/650 ze dne 1.7.2026, které nabylo právní moci dne 2.7.2026.

V rámci dluhopisového programu vydal Emitent dvě emise zaknihovaných dluhopisů o jmenovité hodnotě 1.000 Kč za kus. První emisi tvoří dluhopisy CSAG Fashion 7,5/2031 (ISIN CZ0003580078) v předpokládané celkové jmenovité hodnotě 120.000.000 Kč s pevným úrokovým výnosem 7,50 % p.a., datem emise 21.1.2026 a datem konečné splatnosti 21.1.2031; podmínky emise jsou uvedeny v konečných podmínkách ze dne 21.1.2026, ve znění účinném od 12.3.2026. Druhou emisi tvoří dluhopisy CSAG Fashion 9,00/2029 (ISIN CZ0003581852) v

předpokládané celkové jmenovité hodnotě 50.000.000 Kč s pevným úrokovým výnosem 9,00 % p.a., datem emise 26.3.2026 a datem konečné splatnosti 26.3.2029; podmínky emise jsou uvedeny v konečných podmínkách ze dne 12.3.2026. U obou emisí je Emitent oprávněn navýšit celkovou jmenovitou hodnotu emise až o 100 %.

K 30.6.2026 bylo z dluhopisového programu upsáno cca 2 % předpokládané celkové jmenovité hodnoty obou emisí

Závazek z emitovaných dluhopisů činí k 30.6.2026 280 338 tis. Kč (k 31.12.2025 263 733 tis. Kč).

### o) Ostatní dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky činí k 30.6.2026 20 657 tis. Kč (k 31.12.2025 97 816 tis. Kč) a představuje je zejména dlouhodobá část půjčky od společnosti medmas.

### p) Závazky z leasingu

(v tis. Kč)

| | **Období do 31. 12. 2025** | **Období do 30. 6. 2026** |
|---|---|---|
| Dlouhodobé závazky z leasingu | 75 192 | 149 242 |
| Krátkodobé závazky z leasingu | 120 027 | 188 717 |
| **Závazky z leasingu celkem** | **195 219** | **337 959** |

Závazky z leasingu představují zejména závazky z pronajatých skladů, obchodů a automobilů, které se v souladu s IFRS 16 rozlišují v majetku společnosti.

### q) Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodního styku v podstatě zahrnují nevypořádané částky za nákupy v rámci obchodní činnosti a průběžné náklady. Průměrná doba splatnosti při nákupu v rámci obchodní činnosti je 14 dní. Analýza věkové struktury závazků z obchodního styku je níže.

(v tis. Kč)

| **Rok** | **Kategorie** | **Do splatnosti** | **Po splatnosti** | | | | | **Celkem po splatnosti** | **Celkem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **0 - 90 dní** | **91 - 180 dní** | **181 – 360 dní** | **1 - 2 roky** | **2 a více let** | | |
| 2025 | Brutto | 147 119 | 59 582 | 16 732 | 12 549 | 15 145 | 568 | 104 576 | **251 695** |

(v tis. Kč)

| **Rok** | **Kategorie** | **Do splatnosti** | **Po splatnosti** | | | | | **Celkem po splatnosti** | **Celkem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **0 - 90 dní** | **91 - 180 dní** | **181 – 360 dní** | **1 - 2 roky** | **2 a více let** | | |
| 06/2026 | Brutto | 352 600 | 85 464 | 20 547 | 23 597 | 16 478 | 1 147 | 147 233 | **499 293** |

### r) Krátkodobé závazky

Krátkodobé závazky jsou tvořeny krátkodobými bankovními úvěry, které činí k 30.6.2026 297 474 tis. Kč (k 31.12.2025 284 810 tis. Kč). Bankovní úvěry představují zejména kontokorenty čerpané u banky UniCredit Bank a Česká spořitelna, a.s. a revolvingové úvěry čerpané u banky Česká spořitelna, a.s..

Dále tvoří zůstatek kvalifikovaný odhad daně z příjmu na základě efektivní sazby daně předcházejícího období.

### s) Výnosy z hlavních činností

(v tis. Kč)

| | **Období do 31. 12. 2025** | **Období do 30. 6. 2026** |
|---|---|---|
| Tržby z prodeje služeb | 156 938 | 50 712 |
| Tržby z prodeje zboží | 2 299 531 | 1 557 364 |
| **Výnosy z hlavních činností celkem** | **2 456 774** | **1 608 076** |

Hlavními agregovanými segmenty zákazníků jsou maloobchodní prodej, velkoobchody a prodej po internetu. Vykazované segmenty Skupiny lze tedy podle standardu IFRS 8 rozdělit následovně:

(v tis. Kč)

| | **ČR** | **SK** | **Ostatní země** | **Celkem** |
|---|---|---|---|---|
| **Tržby za zboží – maloobchod** | **323 660** | **23 572** | **122 531** | **469 763** |
| **Tržby za zboží – velkoobchod** | **243 931** | **34 581** | **403 493** | **682 005** |
| **Tržby za zboží – e-shop** | **171 775** | **67 842** | **176 843** | **416 459** |
| **Tržby za prodej zboží** | **739 366** | **125 994** | **702 866** | **1 568 226** |
| **Tržby z prodeje služeb – podpora prodeje** | **20 218** | **0** | **6 625** | **26 843** |
| **Tržby z prodeje služeb – balné** | **3 813** | **1 635** | **7 558** | **13 006** |
| **Tržby z prodeje služeb** | **24 031** | **1 635** | **14 183** | **39 849** |
| **Výnosy z hlavních činností celkem** | **763 397** | **127 630** | **717 049** | **1 608 076** |

### t) tNáklady na prodané zboží

(v tis. Kč)

| | **Období do 31. 12. 2025** | **Období do 30. 6. 2026** |
|---|---|---|
| Náklady na prodané zboží | 1 245 923 | 854 290 |
| **Náklady na zboží celkem** | **1 245 923** | **854 290** |

### u) Náklady na materiál a služby

(v tis. Kč)

| | Období do 31. 12. 2025 | Období do 30. 6. 2026 |
|---|---|---|
| Spotřeba materiálu | 20 779 | 12 198 |
| Spotřeba energie | 22 483 | 10 683 |
| Ostatní služby | 616 845 | 394 450 |
| **Náklady na materiál a služby celkem** | **660 107** | **417 331** |

Náklady na materiál a služby tvoří zejména náklady na drobné vybavení prodejen, náklady na energie v prodejnách a skladech, náklady logistiku a skladovací služby, reklamu a nájmy.

### v) Odpisy

(v tis. Kč)

| | Období do 31. 12. 2025 | Období do 30. 6. 2026 |
|---|---|---|
| Odpisy | 54 698 | 26 980 |
| Odpisy aktiv z leasingu | 85 536 | 48 873 |
| **Odpisy** | **140 234** | **75 853** |

### w) Osobní náklady

2025

(v tis. Kč)

| | Mzdové náklady | Náklady na SP a ZP | Sociální náklady | Osobní náklady celkem |
|---|---|---|---|---|
| Zaměstnanci | 187 384 | 60 744 | 523 | **248 651** |
| **Celkem** | **187 384** | **60 744** | **523** | **248 651** |

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců za rok 2025 je 458.

6/2026

(v tis. Kč)

| | Mzdové náklady | Náklady na SP a ZP | Sociální náklady | Osobní náklady celkem |
|---|---|---|---|---|
| Zaměstnanci | 115 179 | 36 690 | 1 500 | **150 369** |
| **Celkem** | **115 179** | **36 690** | **1 500** | **150 369** |

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců k 30.6.2026 je 437.

## x) Snížení hodnoty

(v tis. Kč)

| | Období do 31. 12. 2025 | Období do 30. 6. 2026 |
|---|---|---|
| Snížení hodnoty | -127 | 1 539 |
| **Snížení hodnoty celkem** | **-127** | **1 539** |

## y) Ostatní provozní náklady a výnosy, netto

(v tis. Kč)

| | Období do 31. 12. 2025 | Období do 30. 6. 2026 |
|---|---|---|
| Opravy a udržování | 4 121 | 2 206 |
| Cestovné | 3 254 | 1 489 |
| Náklady na reprezentaci | 3 720 | 2 461 |
| Ostatní provozní náklady | 9 486 | 3 828 |
| Ostatní provozní výnosy | - 6 033 | -5 279 |
| **Ostatní provozní náklady a výnosy, netto celkem** | **-14 548** | **-4 705** |

## z) Zisky/ztráty z financování, ostatních finančních operací a ztráty z leasingu

(v tis. Kč)

| | Období do 31. 12. 2025 | Období do 30. 6. 2065 |
|---|---|---|
| Nákladové úroky | 62 779 | 32 786 |
| Výnosové úroky | -11 788 | 854 |
| **Zisky/ztráty z financování** | **-50 991** | **-31 932** |
| Nákladové úroky – leasing | 14 592 | 8 095 |
| Výnosové úroky – leasing | | 0 |
| **Ztráty z financování z leasingu** | **14 592** | **8 095** |
| Kurzové ztráty | 57 496 | 18 469 |
| Ostatní finanční náklady | 18 536 | 12 377 |
| Kurzové zisky | 71 875 | 11 684 |
| Ostatní finanční výnosy | 6 678 | 0 |
| Zisk/ztráty z prodaných CP a podílů | | 0 |
| **Zisky/ztráty z ostatních finančních operací** | **2 521** | **-19 162** |

## 6. ANALÝZA RIZIK

### a) Řízení měnového rizika

Skupina provádí určité transakce denominované v cizí měně, ze kterých vyplývá riziko spojené s fluktuací měnových kurzů. Expozice vůči riziku měnových kurzů se pravidelně vyhodnocuje a řídí v rámci parametrů schválených zásad a pomocí měnových forwardů.

### b) Řízení úrokového rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb. Expozice vůči riziku změny úroků na trhu se pravidelně vyhodnocuje a řídí v rámci parametrů schválených zásad a pomocí ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

### c) Řízení kapitálového rizika

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že bude schopna pokračovat ve své činnosti jako zdravě fungující podnik při maximalizaci výnosu pro akcionáře pomocí optimalizace poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Celková strategie Skupiny se od roku 2019 nezměnila.

Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

### d) Řízení rizika likvidity

Skupina vytvořila přiměřený rámec k řízení likvidního rizika s cílem řídit krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé financování Skupiny a požadavky řízení likvidity. Skupina řídí likvidní riziko zachováním odpovídající výše fondů, bankovních zdrojů a zdrojů na kapitálovém trhu, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků. Diverzifikace zdrojů financování aktivit skupiny přirozeně snižuje riziko Skupiny.

## 7. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ROZVAZE

Skupina eviduje k 30.6.2026 budoucí závazky z emitovaných dluhopisů ve výši 25 058 tis. Kč, které nejsou uvedeny v rozvaze. Společnost neposkytla nikomu ručení svým majetkem a ani neočekává případné budoucí ztráty, které by měly zásadní dopad na ekonomickou situaci skupiny.

K 30.6.2026 se Skupina neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo významný dopad na její ekonomickou situaci.

K 30.6.2026 nebyl zpracován ekologický audit Skupiny. Vedení Skupiny proto nemůže odhadnout možné budoucí závazky související se škodami způsobenými minulou činností ani závazky související s prevencí možných škod budoucích.

## 8. UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.